

Tænketanken Hav

Læderstræde 20, 1201 København K

CVR: 42479446

Årsrapport 2025

Godkendt på foreningens ordinære general-
forsamling den 26. maj 2026

Som dirigent:

Søren Toft Bjerreskov
advokat

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæring	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter	13

Ledelsespåtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for Tænk tanken Hav for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 26. marts 2026

Liselotte Hohwy Stokholm

Bestyrelse:

Maria Reumert Gjerding
Forperson

Thomas Thune Andersen
Næstforperson

Dea Cecilie Forchhammer

Katherine Richardson

Dorthe Jørgensen

Martin Præstegaard

Jeanette Fangel Løgstrup

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 26. marts 2026
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Jørn Pedersen
statsaut. revisor
mne 21326

Ledelsesberetning

Oplysninger om virksomheden

Navn	Tænk tanken Hav
Adresse, postnr. by	Læderstræde 20, 1201 København K
CVR-nr.	42 47 94 46
Etableret	21.06.2021
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Direktion	Liselotte Hohwy Stokholm
Bestyrelse	Maria Reumert Gjerding (Forperson) Thomas Thune Andersen (Næstforperson) Kathrine Richardson Dea Cecilie Forchhammer Dorthe Jørgensen Martin Præstegaard Jeanette Fangel Løgstrup
Revisor	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning for 2025

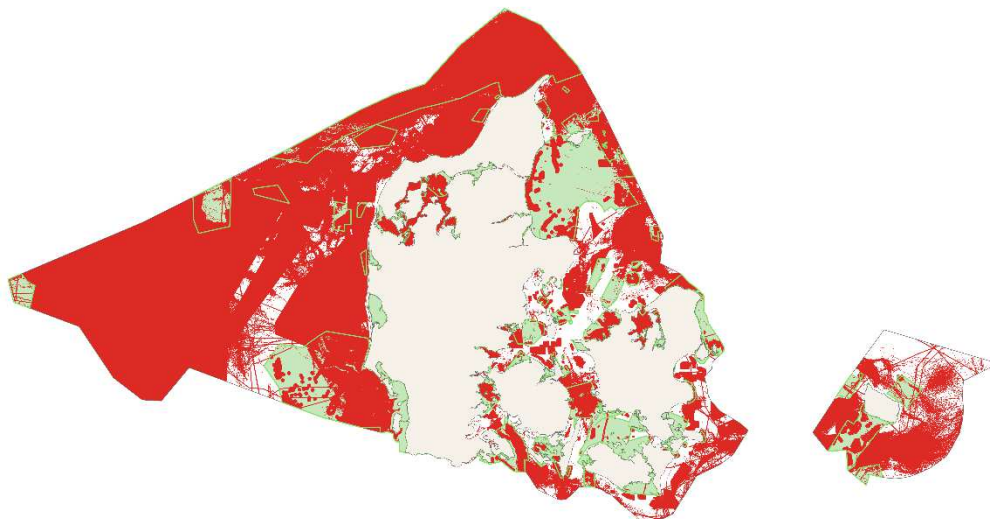
Tænketanken Hav blev stiftet ved generalforsamling den 21. juni 2021 med støtte fra VELUX FONDEN.

Visionen for tænketanken er at bidrage til genopretning af havets natur og økosystemer samt fremme et bæredygtigt brug af havet, hvor alle aktiviteter holder sig inden for havets bæreevne (dvs. hvad havet samlet set kan bære).

Havets dagsorden og den brændende platform

Havet dækker over to tredjedele af kloden og rummer unikke økosystemer, som er afgørende for klima, biodiversitet og menneskers livsvilkår. Alligevel er havet den mest oversete natur og presset af forurening, næringsstoffer, klimaforandringer, fiskeri, energiproduktion og råstofindvinding. At bringe havet tilbage i en økologisk robust tilstand kræver en helhedsorienteret indsats baseret på viden.

I Danmark er havet tæt knyttet til vores nationalidentitet. Med 7.300 km kystlinje og en lang historie som søfartsnation har havet altid spillet en central rolle for handel, transport, ressourcer og kultur. Samtidig er presset på de danske farvande massivt: Udledninger fra et af verdens mest intensive landbrug, intensivt fiskeri, miljøfarlige stoffer og udbygning af havvind. Klimaforandringerne forstærker udfordringerne yderligere og gør kystvandene særligt sårbare.



Figur 1. Kort over presset på havets natur. De lysegrønne streger viser områder, der er udlagt til beskyttede havområder – som samlet set udgør 31,7 % af Danmarks havareal. Mange af disse områder er dog ikke reelt naturbeskyttede, idet der f.eks. foregår fiskeri med bundslæbende redskaber og andre aktiviteter i områderne. De røde markeringer på kortet akkumulerer de samlede arealer udlagt til både nuværende og, med havplanen, planlagte aktiviteter. Aktiviteterne på kortet inkluderer: Havvindmøller, råstofindvinding, klappladser, kabler og rørledninger, olieplatforme og lasteanlæg, havbrug, kultur- og omplantningsbanker til produktion af skaldyr, fiskeri med pelagisk trawl og passive redskaber (garn, tejer, liner, bundgarn) i Natura 2000-områder, fiskeri med bundslæbende redskaber samt reservede områder til bl.a. råstofindvinding, vedvarende energi og CCS. Aktiviteterne på kortet inkluderer ikke sejlruter og sejlads. *Kilde:* Tænketanken Havs kort og beregninger baseret på data fra havplan.dk og DTU Aqua.

Ovenstående kort illustrerer den danske forvaltning og planlægning af havarealet, hvoraf det tydeligt fremgår, at naturen og havets liv får meget lidt plads. De såkaldte beskyttede områder er under pres og i mange tilfælde ikke reelt beskyttede. Tænketanken har beregnet, at beskyttede havområder med reel og formel beskyttelse mod eksisterende og planlagte aktiviteter udgør ca. 8 % af Danmarks havareal (dvs. områder, der har et formelt forbud mod fiskeri med bundslæbende redskaber og som ikke er udlagt til udviklingszone), mens det internationale mål er 30 %. Sejlruter og sejlads indgår ikke i opgørelsen.

Et levende hav er ubeskriveligt vigtigt for os som mennesker og samfund. Havets årlige nettooptag af CO₂ svarer til ca. 25 % af den årlige menneskeskabte udledning af CO₂. Danmark har derfor både mulighed og ansvar for at gå foran i arbejdet med at beskytte og genoprette havmiljøet. Nationale indsatser

Tænketaankens udvikling

Tænketanken er en forening med medlemmer med det formål at drøfte udfordringerne og udarbejde anbefalinger og/eller forslag til konkrete tiltag, der kan afhjælpe og anvise en vej til at løse udfordringerne for havet.

Tænketanken repræsenterer havet og havets stemme. Den agerer uafhængigt af økonomiske hensyn og partipolitiske interesser. Den varetager ikke de enkelte medlemmers interesser, men medlemmerne involveres, og deres perspektiver anerkendes og anses som vigtige for kvalificeringen og udviklingen af tænketankens arbejde. Tænketanken er økonomisk uafhængig af medlemmers kontingent. Dertil kommer, at bestyrelsens medlemmer er personligt udpeget og agerer uafhængigt af deres organisatoriske tilhørsforhold.

Udviklingen vurderes som tilfredsstillende. Ambitionen for fremtiden er at styrke aktiviteter og videnindsamling i en dansk kontekst, samtidig med at vi har et globalt udsyn. På den måde håber vi at kunne inddrage internationale politiske dagsordner i endnu højere grad og dermed skabe værdi for havet. I 2025 har tænketanken fortsat det styrkede fokus på EU, og der er løbende dialog med både politikere og embedsværket i EU og deltagelse i relevante fora og konferencer samt dialog med internationale aktører.

Tænketanken har tre overordnede strategiske fokusområder: genopretning af hav og klima, bæredygtig anvendelse af havet samt forurening og affald. Derudover er der fokus på analyser og styrket forståelse inden for økonomi og samfundsøkonomi. Tænketankens ambition er i den henseende at bidrage til en ny "samtale" om ressourcer, som i højere grad holder sig inden for de plantære grænser.

Det har også i 2025 været højt prioriteret i tænketanken at etablere og konsolidere stærke kernekompetencer og være i dialog med interessenter og medlemmer. Dette arbejde er forankret i en kompetent organisation, som implementerer den retning, som bestyrelsen har besluttet i sin strategi.

De væsentligste nedslag uddybes nedenfor, og udover ni offentliggjorte rapporter og analyser samt omfattende baggrundsrapporter har tænketanken bidraget med diverse oplæg i adskillige sammenhænge, en række debatindlæg, TV-indslag og interviews i den skrevne presse. I 2025 var der efter hver offentliggørelse et fagligt netværksarrangement i Læderstræde 20 med præsentation af den konkrete rapport, konkrete tiltag samt efterfølgende debat om udfordringerne og mulige politiske handlemuligheder og tiltag der relevante virksomheder. Arrangementerne har haft et gennemsnitligt deltagerantal på 70. Desuden er der yderligere tre rapporter og analyser, som blev færdige i 2025, men hvor offentliggørelsen er rykket til primo 2026.

Genopretning af havet og beskyttede områder

Derudover er tænketanken aktiv deltager i Havnaturfondens opgaver, herunder har tænketanken sæde i det Rådgivende udvalg under Havnaturfonden. Havnaturfonden er en vigtig aktør for, at der sker reel naturgenopretning i de danske havområder. Tænketanken vil arbejde for, at det bliver en permanent fond.

Miljøfarlige stoffer

Tænketanken udgav en analyse af klapning med fokus på miljøfarlige stoffer i forbindelse med klapning, men også med konkrete tiltag til, hvordan klapning reduceres og i højere grad forebygges eller nyttiggøres.

Et andet område, som er et af tænketankens strategiske fokusområder, er erhvervsfiskeri med udgangspunkt i de bundsløbende redskabers miljøpåvirkning. Der er indsamlet dansk og international viden på området. I september 2024 udgav tænketanken fire rapporter om erhvervsfiskeri. Rapporterne fik stor offentlig omtale og TV-dækning. I 2025 landede en politisk aftale om fremtidens fiskeri. I aftalen blev der blandt andet udlagt store trawlfri zoner samt økonomiske muligheder for videreudvikling af fiskeriets redskaber, og der blev med aftalen nedsat et "Fiskeripartnerskab", hvor tænketanken har sæde i formandskabet. Erhvervsfiskeriområdet er et fokusområde fremadrettet, idet ambitionen er at bidrage til et veltjenende bæredygtigt erhvervsfiskeri, som arbejder for et forbedret havmiljø.

Næringsstoffer og udledninger til havmiljøet udgør den væsentligste presfaktor for havmiljøet, og det er derfor nødvendigt med en kraftig reduktion af udledningerne. I juni 2024 udgav tænketanken tre rapporter med vidensindsamling, en række anbefalinger samt analysen "Analyse af kvælstof- og klimateffekt ved målrettet udtag af landbrugsjord". Det sammenholdt med, at regeringen nedsatte en "grøn trepart" var afgørende for, at der i juni kom en aftale fra den grønne trepart og i november en politisk aftale herom, hvor formålet er, at der skal udtages store dele landbrugsjorden for at sikre, at der sker en reduktion af næringsstoffer til havmiljøet. I 2025 udgav tænketanken en opdateret analyse med de seneste retentionskort og dermed hvilke jorde, der vil gavne havet mest at udtage. Der var i 2025 løbende dialog med de lokale treparter om deres fremdrift, og her stillede tænketanken sig til rådighed som videnspartner.

8

Ligeledes offentliggøres en analyse om "Biodiversitet og Business", som er en ny type analyse der fokuserer på, hvordan virksomheders påvirkninger og afhængigheder af havets biodiversitet udgør både miljømæssige og finansielle risici men også forretningsmæssige muligheder. Den opstiller et struktureret beslutningsgrundlag med klare pejlemærker og relevante dataindgange, der understøtter arbejdet med at identificere, vurdere og prioritere disse forhold i praksis. Med analysen vil Tænk tanken Hav understøtte, at hensyn til havets biodiversitet integreres systematisk i virksomheders risikostyring, strategi og kapitalallokering.

Tænk tanken Havs medlemmer

Tænk tanken Hav er stiftet som en forening, hvortil der rekrutteres medlemmer, som i forbindelse med medlemskab godkendes af den til enhver tid siddende bestyrelse. Pr. 31. december 2025 var der 46 medlemmer. I 2025 har der fortsat været dialog med adskillige medlemmer, potentielle medlemmer samt øvrige aktører, herunder lokale, regionale og nationale aktører samt politikere. Der har været afholdt en række medlemsmøder blandt andet inden for råstoffer, beskyttede områder, biodiversitet og business. Derudover er der løbende dialog med medlemmer og andre interessenter for at høre deres perspektiver på det pågældende område. Dette arbejde fortsættes naturligvis i 2026 og er dels en del af tænk tankens forretningsmodel dels også en del af en demokratisk samtale, hvor der er interesse for at høre forskellige aktørers perspektiver. Rammerne i Læderstræde 20 er optimale til afholdelse af den type møder, og det er en stor glæde for tænk tanken at være en del af miljøet i Læderstræde 20.

Ny bevilling fra VELUX FONDEN

I 2025 ansøgte tænk tanken VELUX FONDEN om en yderligere bevilling på 75 mio. kr. for perioden 2026-2031 til dels at fortsætte tænk tankens virke dels i særlig grad blandt andet fokusere på miljøfarlige stoffer, globalt udsyn og en lidt mere offensiv kommunikationsstrategi. I det globale arbejde deltager tænk tanken i relevante fora både inden for finansiering, biodiversitet og i EU dels for at bringe viden til Danmark dels for at bidrage som videnspartner med relevante aktører.

I december 2025 meddelte VELUX FONDEN, at den havde bevilliget de ansøgte 75 mio. kr. til tænk tanken for perioden 2026-2031. Det er med stor glæde og taknemmelighed, at indsatsen for havet kan fortsættes og være havets stemme også i årene fremover.

2026

I 2026 vil tænk tanken fortsat fokusere på alle ovenstående områder og deres betydning samt skabe mærkbare forbedringer i havmiljøet. Derudover vil den 14. juni være dagen, hvor den tredje ålegræsudplantningsdag løber af stablen. I 2026 vil der være op til 25 godkendte testlokationer og 6 storskala lokationer i alt 31 steder rundt i Danmark.

Hertil kommer en forventning om et øget antal rapporter, analyser og økonomiske analyser, som dels vil sætte fokus på ovenstående tematikker dels nye analyser. Det øgede globale udsyn vil også være en stor del af tænk tankens virke i 2026. I forlængelse af tænk tankens arbejde med biodiversitet og business vil der i 2026 være et styrket fokus på biodiversitet og finanssektoren, idet tænk tanken arbejder for, at finanssektoren bidrager aktivt til en større forståelse for og påvirkning af kundernes påvirkning på havmiljøet.

Risici og udfordringer

Tænk tankens arbejde påvirkes af en række eksterne forhold, herunder:

- Skiftende politiske prioriteringer og rammevilkår
- Implementeringsudfordringer i relation til vedtagne aftaler
- Økonomiske konjunkturer og reguleringsmæssig usikkerhed
- Komplexiteten i tværgående havforvaltning

Bestyrelsen vurderer, at tænk tanken står robust.

Tænk tanken vil gerne rette en stor tak til VELUX FONDEN for deres fortsatte støtte og det gode samarbejde.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2025	2024
2	Nettoomsætning	21.168.773	18.169.373
3	Andre eksterne omkostninger	-5.337.299	-5.007.469
	Bruttofortjeneste	15.831.473	13.161.905
4	Personaleomkostninger	-15.100.534	-12.428.622
	Resultat før finansielle poster	730.940	733.283
	Finansielle indtægter	16.865	10.696
	Finansielle omkostninger	-630	-662
	Årets resultat	<u>747.175</u>	<u>743.317</u>
	Resultatdisponering		
	Overført til egenkapital	<u>747.175</u>	<u>743.317</u>

Balance

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tænketanken Hav for 2025 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med, at foreningen modtager og anvender bevillinger. Modtagne, men ikke anvendte bevillinger, overføres til balancen. Kontingentindtægter indregnes i den periode de vedrører.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til husleje, markedsføring og kommunikation, konferencer, rejseomkostninger, eksterne assistance og kontorholdsudgifter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til foreningens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skatter

Foreningen har ingen skattepligtige erhvervsmæssige aktiviteter.

Balance

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Overførte bevillinger

Overførte bevillinger omfatter modtagne og udbetalte bevillinger, som endnu ikke er anvendt i overensstemmelse med tilsagnet.

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	2025	2024
2 Nettoomsætning		
Bevilling fra Velux Fonden	17.473.541	14.447.392
Medlemskontingent	747.175	743.317
Tilskud, andet	61.919	5.035
Projekt, Ålegræsinitiativet	2.886.137	2.973.629
	<u>21.168.773</u>	<u>18.169.373</u>
Af bevilling fra Velux Fonden med udløb 31. december 2026 refterer 17,9 mio.kr. Derudover har foreningen i 2025 modtaget bevilling på 75 mio.kr. fra Velux Fonden for perioden 2026-2031. Bevillingerne sikrer det finansielle grundlag for foreningens fortsatte drift.		
3 Andre eksterne omkostninger		
Konsulentbistand	335.453	371.579
Repræsentationsomkostninger	95.749	108.130
Rejseomkostninger	297.226	187.825
Annoncer og reklame	119.105	23.425
Lokaleomkostninger	1.359.649	931.186
Events - større arrangementer	114.703	287.650
Materialer vedr. Ålegræsinitiativet	709.568	1.038.683
Øvrige omkostninger til mobil-telefoni, it, regnskabsassistance, revisor og kontorholdsomkostninger m.v.	2.305.846	2.058.991
	<u>5.337.299</u>	<u>5.007.469</u>
4 Personaleomkostninger		
Lønninger	12.765.452	10.480.928
Pension	950.544	668.667
Sociale bidrag m.v.	1.384.537	1.279.017
	<u>15.100.534</u>	<u>12.428.622</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>18</u>	<u>16</u>
5 Andre tilgodehavender		
Ålegræsinitiativ/projekttilskud Nordea Fonden	2.801.766	2.973.629
Øvrige tilgodehavender	90.992	37.128
	<u>2.892.757</u>	<u>3.010.756</u>

Noter

8 Eventualforpligtelser

15

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Liselotte Stokholm

Adm. direktør

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 55628876-5341-4670-9811-342741b6edfc

IP: 188.120.xxx.xxx

2026-03-26 14:17:54 UTC



Dea Cecilie Forchhammer

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Jeanette Fangel Løgstrup

Serienummer: ea7d3733-90ea-42b7-a113-ac1afb278439

IP: 157.250.xxx.xxx

2026-03-27 11:34:39 UTC



Jeanette Løgstrup

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: d8db6739-6a98-43a0-acf9-25a535865f50

IP: 5.186.xxx.xxx

2026-03-27 12:07:37 UTC



Katherine Christensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: cde9e091-92fa-4922-8b59-aafa285a4692

IP: 130.225.xxx.xxx

2026-03-27 13:44:36 UTC



Thomas Thune Andersen

Næstforperson

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 6761b447-053b-47e1-96be-2a738927f45a

IP: 62.6.xxx.xxx

2026-03-31 13:25:26 UTC



Martin Dollaris Præstegaard

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 2ef5bbcf-3ecf-43a5-8ef0-073c5182f09a

IP: 131.165.xxx.xxx

2026-04-06 13:57:08 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Penneo dokumentnummer: 538456-X0605-0000W-N1240-AD00047C0B0E

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Dorthe Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænk tanken Hav

Serienummer: 01517f82-9b10-471c-93a9-61562256927a

IP: 86.58.xxx.xxx

2026-04-07 11:20:55 UTC



Maria Reumert Gjerding

Forperson

På vegne af: Tænk tanken Hav

Serienummer: mrg@taenketankenhav.dk

IP: 62.107.xxx.xxx

2026-04-13 18:35:50 UTC

Jesper Jørn Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 56d6c3a0-9f8e-441c-9edb-c29124a844b6

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-13 19:10:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Søren Toft Bjerreskov

Advokat

På vegne af: Kromann Reumert

Serienummer: b8844f14-bf36-40cd-b649-abba9bc2d311

IP: 91.198.xxx.xxx

2026-05-27 08:28:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.