

REFERAT AF ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 26. maj 2026, kl. 13.00, afholdtes ordinær generalforsamling i

Foreningen Tænk tanken Hav / Ocean Institute

hos Tænk tanken Hav, Læderstræde 20, 1201 København K.

Dagsordenen var som følger:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år
3. Fremlæggelse af årsregnskab og årsberetning til godkendelse
4. Behandling af indkomne forslag
 - a) Bestyrelsens forslag om ændring af foreningens vedtægter
5. Valg af bestyrelsesmedlemmer
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Ad 1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog valg af advokat Søren Toft Bjerreskov som dirigent.

Generalforsamlingen valgte enstemmigt advokat Søren Toft Bjerreskov som dirigent.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet og beslutningsdygtig i forhold til dagsordenen, herunder i forhold til bestyrelsens forslag om vedtægtsændringer, idet quorum-kravet i vedtægternes § 5 var opfyldt.

Ad 2. Bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år

Dirigenten gav ordet til foreningens forperson, Maria Reumert Gjerding, som aflagde bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år. Beretningen er gengivet nedenfor:

Bestyrelsesberetning 2026 – Tænk tanken HAV

Kære alle,

Velkommen til generalforsamling i Tænk tanken HAV.

Det er en stor glæde at se så mange samlet omkring det, som i disse år fylder mere og mere – politisk, samfundsmæssigt og menneskeligt: nemlig havet.

Når vi taler om havet, taler vi ikke kun om natur. Vi taler om klima. Om biodiversitet. Om vores fælles ressourcer. Om erhverv, fødevarer, kultur, identitet og vores stærke tilknytning til havet. Og vi taler om det økosystem, som er helt afgørende for livet på jorden.

Alligevel har havet i mange år været noget af det mest oversete, vi har.

Det var baggrunden for, at Tænk tanken HAV blev stiftet i juni 2021 med støtte fra VELUX FONDEN – med en ambition om at være havets stemme.

En uafhængig, vidensbaseret stemme, der arbejder for genopretning af havet og for en mere bæredygtig anvendelse af havet.

Og det arbejde er vigtigere end nogensinde.

For presset på havet er massivt.

Vi ser det i form af næringsstoffer, miljøfarlige stoffer, intensivt fiskeri, råstofindvinding, havvind og ovenpå alt det, klimaforandringer og en stadig voksende kamp om pladsen på havet.

Danmark er en nation med mere end 7.000 kilometer kystlinje og stolte maritime traditioner. Havet er dybt forbundet med vores historie, vores økonomi og vores selvforståelse.

Men samtidig er de danske farvande blandt de mest belastede i verden.

Og når vi ser på den måde, havet mange steder forvaltes på i dag, må vi også ærligt erkende, at naturen ofte kommer til kort.

Derfor har det været et centralt fokus for Tænk tanken HAV at bidrage med viden, tænkning, analyser og konkrete anbefalinger, som kan løfte kvaliteten af den politiske debat og skabe et stærkere grundlag for beslutninger om havet.

Vi oplever heldigvis også, at havet er rykket markant højere op på dagsordenen de seneste år, både hos befolkningen, og dermed politisk, men også hos alle de erhverv der er på og omkring havet, hvilket I – medlemskredsen i Tænk tanken Hav – jo også vidner om.

Særligt siden sommeren 2023 er flere danskere blevet opmærksomme på, hvor alvorlig situationen faktisk er.

Det ser vi blandt andet i den befolkningsundersøgelse, som tænktanken gennemførte sidste år, hvor mere end 80 procent af danskerne svarede, at de er bekymrede for havmiljøet og den måde, vi behandler havet på.

Det er et vigtigt signal.

For det fortæller os, at ønsket om forandring er til stede.

At flere og flere forstår, at et sundt hav ikke er en luksus eller et særhensyn – men en forudsætning for både natur, samfund og kommende generationer.

I det seneste år har Tænk tanken HAV fortsat arbejdet for at bringe viden, forskning og konkrete tiltag ind i den offentlige debat.

Vi har bidraget til at skabe opmærksomhed om havets tilstand, sat fokus på behovet for bedre beskyttelse af havnaturen og arbejdet for, at beslutninger om havet i højere grad træffes på et fagligt og langsigtet grundlag.

Det er et arbejde, vi umuligt kan løfte alene.

Derfor vil jeg også gerne rette en stor tak til jer – vores medlemmer. Og til vores samarbejdspartnere, forskere, organisationer og alle, der engagerer sig i havets fremtid.

Tak for jeres støtte, jeres viden og jeres vedholdenhed.

Forandringer skabes ikke fra den ene dag til den anden. Men de skabes, når mennesker bliver ved med at insistere på, at tingene kan gøres bedre.

Og netop den insisteren oplever jeg som noget af det stærkeste i arbejdet omkring Tænk tanken HAV.

Vi står stadig over for store udfordringer.

Men vi står også et sted, hvor både den offentlige opmærksomhed, den faglige viden og det politiske momentum er større, end det har været længe.

Det giver håb. Og det giver os et ansvar for at fortsætte arbejdet – ambitiøst, konstruktivt og med havets langsigtede sundhed som pejlemærke.

Og en fortsættelse af vores arbejde der jo netop er gjort mulig, i det vi har ansøgt og fået tilsagn om endnu en stor bevilling på 75 mio. fra VELUX fonden, der kan videreføre tænketankens arbejde frem til og med 2031.

Samtidig har vi i bestyrelsen fokus på skalering. Vi vil gerne endnu mere og det kommer Liselotte og sekretariatet til at arbejde videre med i den kommende tid.

Tak fordi I er her i dag. Tak fordi I er med til at give havet en stærkere stemme.

Og tak for ordet.

Foreningens samlede bestyrelse stillede sig dernæst til rådighed for bemærkninger og spørgsmål fra generalforsamlingen.

Esben Sverdrup-Jensen, DPPO, bad om ordet og udtrykte først stor ros til Tænk tanken Hav og dens bestyrelse for de resultater, som er opnået i Tænk tankens relativt korte levetid. Esben Sverdrup-Jensen opfordrede dernæst til, at bestyrelsen gør sig overvejelser omkring bestyrelsens fremadrettede sammensætning, herunder hvilke kompetencer, der er relevante i bestyrelseslokalet.

Peter Blanner spurgte ind til antallet af medlemmer og udviklingen heraf.

Niels Musholm, Dansk Aquakultur, udtrykte ros til Tænk tanken Hav og opfordrede til opmærksomhed på, at der bliver orienteret om, hvad der sker, når rapporter og andre publikationer offentliggøres.

Anne Mette Søndergaard, Ørsted, udtrykte ros til Tænk tanken Hav og dens arbejde, og synes, at det sammenlignet med både andre danske og internationale tænketanke, er vigtigt at fastholde uafhængigheden af partipolitiske interesser.

Marc Eskelund, FSKPO, udtrykte ros til Tænketanken Hav, og gav udtryk for, at det er en styrke, når Tænketanken Hav offentliggør analyser og anbefalinger i egen ret.

Der var ikke yderligere bemærkninger eller spørgsmål, og dirigenten konstaterede dernæst, at generalforsamlingen tog bestyrelsens beretning til efterretning.

Ad 3. Fremlæggelse af årsregnskab og årsberetning til godkendelse

Dirigenten gav ordet til foreningens revisor, Jesper Jørn Pedersen, EY, som gennemgik årsregnskab og årsberetning for regnskabsåret 2025.

Der var hverken bemærkninger eller spørgsmål til årsregnskabet og årsberetningen for regnskabsåret 2025.

Dirigenten konstaterede, at årsregnskabet og årsberetningen var godkendt enstemmigt og med alle stemmer.

Ad 4. Behandling af indkomne forslag

a)

Bestyrelsen havde fremsat forslag om ændring af foreningens vedtægter. Udkast til reviderede vedtægter var udsendt sammen med indkaldelsen til generalforsamlingen og er vedlagt nærværende referat som bilag 1.

Dirigenten redegjorde overordnet for de foreslåede ændringer i vedtægternes §§ 4 og 9. Foreningens næstforperson, Thomas Thune Andersen, uddybede dernæst de foreslåede ændringer i § 4 vedrørende henlæggelse af eksklusionskompetencen til bestyrelsen. Foreningens forperson, Maria Reumert Gjerding, uddybede i forlængelse heraf de foreslåede ændringer i § 9 vedrørende forlængelse af den samlede funktionsperiode for nye bestyrelsesmedlemmer.

Der var hverken bemærkninger eller spørgsmål til de foreslåede vedtægtsændringer.

Dirigenten konstaterede, at de foreslåede vedtægtsændringer var godkendt enstemmigt og med alle stemmer.

Ad 5. Valg af bestyrelsesmedlemmer

Dirigenten redegjorde indledningsvis for, at medlemmerne af foreningens første bestyrelse, som blev udpeget i forbindelse med foreningens stiftelse i 2021, var udpeget for tre, henholdsvis fire, år, jf. vedtægternes § 9, stk. 5.

Forperson Maria Reumert Gjerding, næstforperson Thomas Thune Andersen, og Katherine Richardson var alle oprindeligt valgt for en periode på 4 år, og blev alle genvalgt for en periode på 2 år på sidste års generalforsamling (2025). Desuden blev Jeanette Fangel Løgstrup nyvalgt for en periode på 2 år på sidste års generalforsamling (2025). Disse medlemmer var derfor ikke på valg.

Dea Forchhammer, Dorthe Jørgensen og Martin Præstegaard var alle oprindeligt valgt for en periode på 3 år, og blev alle genvalgt for en periode på 2 år på den ordinære generalforsamling i 2024. Disse medlemmer var derfor alle på valg.

Bestyrelsen havde indstillet Dea Forchhammer, Dorthe Jørgensen og Martin Præstegaard til genvalg.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var øvrige kandidater, og at Dea Forchhammer, Dorthe Jørgensen og Martin Præstegaard var genvalgt for en 2-årig periode (2028).

Ad 6. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslog genvalg af EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 30 70 02 28 (statsautoriseret revisor Jesper Jørn Pedersen), som foreningens revisor.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var øvrige kandidater, og at EY Godkendt Revisionspartner-selskab, CVR-nr. 30 70 02 28 (statsautoriseret revisor Jesper Jørn Pedersen), var genvalgt som foreningens revisor for en 1-årig periode.

Ad 7. Eventuelt

Dirigenten gav ordet til Tænk tanken Havs direktør, Liselotte Hohwy Stokholm.

Liselotte gav et introducerende indlæg om status pt i Tænk tanken Hav og berørte nedenstående punkter:

Udtrykte tak på egne og organisationens vegne for dialog, samarbejde, udfordrende samtaler og evnen til at bøje sig mod hinanden, når der var behov for det. Særligt ved offentliggørelse af publikationer, hvor medlemmer bakker op – eksempelvis tematikkerne om beskyttede områder og råstoffer – som er de seneste publikationer.

Frem mod sommer er der deltagelse i Naturmøde herunder fælles samtale om havet med VELUX FONDEN, Folkemøde herunder en fælles samtale om havet med WWF og Tænk tanken Hav.

Udgivelse af analyser om medicinrester, blå finansielle instrumenter er i pipeline for snarlige udgivelser. Der kommer snarligt fokus på biodiversitet og finans, kumulative effekter, beskyttede områder, økonomiske analyser og fortsættende fokus på miljøfarlige stoffer. For at nævne nogle enkelte nedslag.

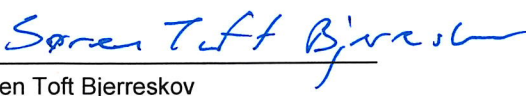
Blandt medlemmerne var der stor opbakning til fokus på miljøfarlige stoffer, en anerkendelse af tænktankens arbejde og ønsker om at fortsætte arbejdet.

Det blev også pointeret, at tænktanken søger politiske og virksomhedsrettede forandringer, men ikke arbejder partipolitisk.

Dirigenten erklærede generalforsamlingen for hævet (kl. 14.00) og gav ordet tilbage til Tænk tankens forperson, Maria Reumert Gjerding, som takkede for fremmødet og inviterede de tilstedeværende til at overvære de efterfølgende faglige oplæg.

-0-

Som dirigent:


Søren Toft Bjerreskov