

Tænket anken Hav

Læderstræde 20, 1201 København K

CVR-nr. 42 47 94 46

Årsrapport 2023

Dato: 6. maj 2024



Søren Toft Bjerreskov
Dirigent

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar – 31. december	9
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Noter	11

Ledelsespåtegning

Undertegnede har dags dato aflagt årsrapporten for Tænketanken Hav for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 19. marts 2024

Direktion:

Liselotte Hohwy Stokholm

Bestyrelse:

Maria Reumert Gjerding
Forperson

Thomas Thune Andersen
Næstforperson

Dea Cecilie Forchhammer

Katherine Richardson
Christensen

Dorthe Jørgensen

Martin Dollaris Præstegaard

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Tænketanken Hav

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Tænketanken Hav for regnskabsåret 1. januar –31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar –31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. marts 2024
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Jesper Jørn Pedersen
statsaut. revisor
mne21326

Ledelsesberetning for 2023

Tænketanken Hav blev etableret ved en stiftende generalforsamling den 21. juni 2021 med støtte fra Velux Fonden.

Visionen for Tænketanken Hav er at bidrage til genopretning af havets natur og økosystemer og til en bæredygtig brug af havet, så alle aktiviteter holder sig inden for havets bæreevne (dvs. hvad havet samlet kan bære).

Tænketanken Havs ambition er at være det foretrukne centrum for samarbejde mellem alle aktører, der ønsker at bidrage til et sundt og rigt hav, til en omstilling, hvor de aktører, der er på havet, bidrager til en reel omstilling, hvor naturen inddrages (blå omstilling), og en bæredygtig anvendelse af havet.

Tænketanken er en forening med medlemmer, hvormed ambitionen er at drøfte udfordringerne og dernæst udarbejde fælles anbefalinger med afsæt i disse udfordringer i samarbejde med medlemmerne. Siden Tænketanken Hav blev etableret i juni 2021 er Tænketanken Hav blevet en videnspartner for såvel virksomheder som politiske beslutningstagere. Tænketanken har således formået at etablere sig i landskabet, som en relevant og konstruktiv samarbejdspartner.

Omsætningen i 2023 var på 12.254.972 kr.

Den udvikling er der tilfredshed med. Ambitionen for fremtiden er at styrke aktiviteter og vidensindsamling med et globalt udsyn, således at det i endnu højere grad end hidtil lykkes at inddrage aktuelle internationale politiske dagsordner til gavn for havet. I 2023 er fokus på EU styrket, og der er tages kontakt og dialog med såvel politikere og embedsværket i EU og andre samarbejdsorganisationer.

Tænketanken Hav har fortsat tre overordnede strategiske fokusområder: genopretning af hav og klima, bæredygtig anvendelse af havet og forurening og affald. Derudover er tiltag inden for økonomi, samfundsøkonomi og ny økonomisk tænkning intensiveret i 2023. Tænketankens ambition er at bidrage til en ny "samtale" om ressourcer, som i højere grad holder sig inden for de planetære grænser. Det er et langt sejt træk, hvor fundamentet og tænketankens første position til implementering blev udarbejdet i 2023. Inden for disse områder er der en række underliggende/afledte fokusområder. De væsentligste nedslag i 2023 er oplistet nedenfor.

Under de respektive områder skete der en række mindre tilpasninger som følge af bl.a. ændret efterspørgsel og ændringer i den politiske dagsorden. I 2022 er havet for alvor kommet i søgelyset ikke mindst ved øget pressefokus fra flere medier, som især i sommeren 2023 kunne fremvise billeder og rapportager om havets tilstand, og hvorledes det flere steder er i dårlig økologisk tilstand. Det offentlige fokus har tænketanken dels bidraget til dels arbejdet videre med, således presset holdes på at skabe varige forandringer og forbedringer for et ekstremt presset havmiljø. Tænketanken Hav har søgt en bevilling hos Nordea-fonden til øgede aktiviteter, som dels vil styrke danskernes kendskab til havet og dels give danskerne en mulighed for at deltage i nationale ålegræsudplantninger flere steder i landet. Projektet er ansøgt sammen med Syddansk Universitet som videnspartner. Det blev bevilliget i december 2023 af Nordea-fonden, og der er opnået en 3-årig bevilling.

Det har også i 2023 været højt prioriteret i Tænketanken Hav at etablere en række stærke kernekompetencer i form af udbygning af sekretariat med kompetencer økonomi og styrkelse af de allerede eksisterende kompetencer. Der er nu etableret en kompetent organisation, som kan implementere den retning, som bestyrelsen har besluttet i sin strategi.

De væsentligste faglige nedslag i 2023

Havplan, økosystembaseret tilgang og beskyttede områder

Det er afgørende for havet, at den nye havplan har en økosystembaseret tilgang, og bl.a. kommer til at inkludere 10% strengt beskyttede havområder og 20% beskyttede områder for at nævne nogle af den væsentligste nødvendige ændringer. For at kunne arbejde så vidensbaseret som muligt har sekretariatet i Tænketanken Hav fokus på at samle al international og national viden om udfordringer og muligheder ved en ny havplan. I Regeringsgrundlaget for SMV-regeringen er havplanen nævnt, og der blev i juni 2023 indgået en politisk aftale med alle Folketingets partier om en ny havplan. I den aftalte havplan står der, at

der senest i juli 2024 skal fremlægges en plan for en reel økosystembaseret havplan, og dette har tænketanken stort fokus på at kunne bidrage til. Derudover blev der i 2023 samlet et stort vidensgrundlag om de beskyttede områder –udpegningsgrundlag og reelt beskyttede områder. Der er endnu ikke tilstrækkelige områder udpeget, og det er derfor et væsentligt indsatsområde for tænketanken, således at målet om de beskyttede områder reelt implementeres.

Miljøhensyn ved udbygning af havvind

I de kommende år kommer der til at være stort fokus på udbygning af havvind. Med udgangspunkt i den udvikling har Tænketanken Hav arbejdet målrettet med havvind og dets påvirkning af havet i forbindelse med udbygningen. Det førte til en række anbefalinger, "Miljøhensyn ved udbygning af havvind", som alle er støttet af Tænketanken Havs medlemmer. Anbefalingerne har dannet grundlag for adskillige oplæg, løbende dialog med såvel udviklere som statslige myndigheder, herunder Klimaministeriet og Energistyrelsen m.fl. Den konkrete politiske aftale om de kommende udbud indgik i sommeren 2023 kom således til at indeholde flere krav til miljøhensyn og etablering af en kommende havnaturfond. De konkrete udbud kommer ud i Q1, 2024.

Erhvervsfiskeri

Et andet område, som er et af tænketankens strategiske fokusområder er erhvervsfiskeri og med udgangspunkt i de bundsløbende redskabers miljøpåvirkning. Det er indsamlet dansk og international viden om området, og med udgangspunkt heri er der skrevet et udkast til en kort og en længere rapport herom med denne vidensindsamling samt udkast til konkrete anbefalinger. Der har tillige været afholdt medlemsmøder herom samt afholdt en række møder med interessenter indenfor området. Ultimo 2023 arbejdes der stadig på rapporten, og det er forventningen, at den udkommer i første halvdel af 2024.

Næringsstoffer

Næringsstoffer og reduktion af udledning af dem udgør tillige et stort pres på havmiljøet. Af samme årsag blev netop den prioritet fremrykket af bestyrelsen for Tænketanken Hav, således at sekretariatet kunne intensivere vidensindsamling og anviser mulige årsager til tilstanden samt anviser mulige veje til en reel reduktion af udledninger, idet der de seneste 10 år ikke har været en reduktion af næringsstoffer til havmiljøet. Sekretariatet har udarbejdet en kort og en længere rapport, og der har været afholdt medlemsmøder herom. Ultimo 2023 blev den udsendt til alle medlemmer, og der arbejdes primo 2024 på at tilpasse de sidste dele af rapporten, medlemmers mulige opbakning og deraf forventede offentliggørelse i første halvdel af 2024.

Miljøfarlige forurenende stoffer

De miljøfarlige forurenende stoffer er også en væsentlig presfaktor på havet. Tænketankens første arbejde inden for området var i 2023 den konkrete sag om RGS Nordic og import af olieholdigt spildevand, som uledes i det danske hav ved en tilladelse via en blandingszone. Tænketanken Hav udgav en analyse af udfordringerne og anviste mulige vej til at ændre i blandt andet vejledning om tilladelser til denne type af import. I samarbejde med en række andre aktører, så førte til det en ændring i vejledningerne for denne type af tilladelser.

Tænketanken Havs medlemmer

Tænketanken Hav er stiftet som en forening, hvortil der rekrutteres medlemmer, som i forbindelse med medlemskab godkendes af den til enhver tid siddende bestyrelse. Pr. 31. december 2023 var der 43 medlemmer. I 2023 har der fortsat været dialog med adskillige medlemmer, potentielle medlemmer samt øvrige aktører, herunder såvel lokale, regionale som nationale, politikere. Det er ambitionen, at der i 2024 afholdes medlemsmøder om bl.a. havplan og økosystembaseret tilgang (den 29. februar 2024), miljøfarlige forurenende stoffer. Rammerne i Læderstræde 20 er optimale til afholdelse af den type møder, og det er en stor glæde for Tænketanken Hav at være en del af miljøet i Læderstræde 20.

2024

I 2024 vil der fortsat været fokus på alle ovenstående områder, dets implementering og varig forandring for havet. Derudover vil den 8. juni være dagen, hvor den første ålegræsudplantningsdag løber af stablen. Tænketanken vil for alvor sætte fokus på miljøfarlige forurenede stoffer og udkomme med flere rapporter herom herunder nogle af dem i samarbejde med tænketankens medlemmer. Hertil kommer en forventning om et øget antal selvstændige økonomiske analyser, som dels vil sætte fokus på ovenstående tematikker dels nye analyser. Det øgede globale udsyn vil også være en stor del af tænketankens virke i 2024.

Ved udgangen af 2023 resterer 49,8 mio.kr. af donationen på 75 mio.kr. fra Velux Fonden til anvendelse inden 31. december 2026, hvilket er det finansielle grundlag for foreningens fortsatte drift.

Tænketanken Hav takker Velux Fonden for samarbejdet.

Oplysninger om foreningen

Navn	Tænk tanken Hav
Adresse, postnr. by	Læderstræde 20, 1201 København K
CVR-nr.	CVR-nr. 42 47 94 46
Etableret	21. juni 2021
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. januar – 31. december
Direktion	Liselotte Hohwy Stokholm
Bestyrelse	Maria Reumert Gjerding (Forperson) Thomas Thune Andersen (Næstforperson) Dea Cecilie Forchhammer Katherine Richardson Christensen Dorthe Jørgensen Martin Dollaris Præstegaard
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2023	2022
2	Nettoomsætning	12.254.972	10.334.111
3	Eksterne omkostninger	-2.521.514	-2.929.306
	Bruttoresultat	9.733.457	7.404.805
4	Personaleomkostninger	-9.096.524	-7.389.666
	Resultat før finansielle poster	636.933	15.139
	Finansielle omkostninger	-483	-15.120
	Årets resultat	636.450	19
	Resultatdisponering		
	Overført til egenkapital	636.450	19

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

Note	kr.	2023	2022
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
	Finansielle anlægsaktiver		
	Deposita	167.828	153.840
		167.828	153.840
	Anlægsaktiver i alt	167.828	153.840
	Omsætningsaktiver		
	Tilgodehavender		
5	Tilgodehavender	48.911	15.247
	Periodeafgrænsningsposter	310.677	258.943
		359.587	274.190
	Likvide beholdninger	7.980.481	3.753.852
	Omsætningsaktiver i alt	8.340.068	4.028.042
	AKTIVER I ALT	8.507.896	4.181.882
	PASSIVER		
6	Egenkapital	637.456	1.005
	Egenkapital i alt	637.456	1.005
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Overførte midler fra donation	6.914.678	3.281.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	467.195	317.864
7	Anden gæld	488.567	582.013
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	7.870.440	4.180.877
	Gældsforpligtelser i alt	7.870.440	4.180.877
	PASSIVER I ALT	8.507.896	4.181.882

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder med de tilpasninger der følger af, at der er tale om en forening.

Den anvendte regnskabspraksis er i hovedtræk følgende:

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i takt med, at foreningen modtager og anvender bevillinger samt kontingent-indtægter. Modtagne, men ikke anvendte bevillinger, overføres til balancen.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til husleje, markedsføring og kommunikation, konferencer, rejseomkostninger, eksterne assistance og kontorholdsudgifter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til foreningens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

Skatter

Foreningen har ingen skattepligtige erhvervsmæssige aktiviteter.

Balance

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering af tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Overførte bevillinger

Overførte bevillinger omfatter modtagne bevillinger, som endnu ikke er anvendt i overensstemmelse med tilsagnet.

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

kr.	2023	2022
2 Nettoomsætning		
Donation fra Velux Fonden	11.612.019	9.923.828
Medlemskontingent	636.450	410.283
Salg til kunder u/moms	6.503	0
	<u>12.254.972</u>	<u>10.334.111</u>

Foreningen har ved sin stiftelse modtaget en donation fra Velux Fonden på 75 mio.kr. til anvendelse inden 31. december 2026. Ved udgangen af 2023 resterer 49,8 mio.kr. af donationen på 75 mio.kr. fra Velux Fonden til anvendelse inden 31. december 2026, hvilket er det finansielle grundlag for foreningens fortsatte drift.

3 Eksterne omkostninger

Konsulentbistand	315.235	785.188
Repræsentationsomkostninger	92.550	43.856
Rejseomkostninger	171.474	132.490
Annoncer og reklame	28.783	27.369
Lokaleomkostninger	605.543	510.504
Events - større arrangementer	48.273	403.546
Øvrige omkostninger til mobil-telefoni, it, regnskabsassistance, revisor og kontorholdsomkostninger m.v.	<u>1.259.657</u>	<u>1.026.353</u>
	<u>2.521.514</u>	<u>2.929.306</u>

4 Personaleomkostninger

Lønninger	7.755.780	6.779.578
Pension	427.572	321.063
Sociale bidrag m.v.	913.172	289.025
	<u>9.096.524</u>	<u>7.389.666</u>
Gennemsnitligt antal ansatte	<u>10</u>	<u>8</u>

5 Tilgodehavender

Debitorer	12.500	4.167
Andre tilgodehavende	36.411	11.080
	<u>48.911</u>	<u>11.080</u>

Årsregnskab 1. januar – 31. december

Noter

kr.	2023	2022
6 Egenkapital		
Saldo 1. januar	1.005	986
Årets resultat	636.450	19
Saldo 31. december	637.456	1.005
7 Anden gæld		
Skyldig A-skat og AM-bidrag	226.460	421.560
Skyldig ATP	10.224	6.248
Feriepengeforpligtelse	169.497	91.705
Øvrige skyldige omkostninger	82.386	62.500
	488.567	582.013
8 Eventualforpligtelser		
Foreningen har indgået huslejekontrakter med en årlig leje på 480.533 kr. Foreningens huslejeforpligtelse er på 240.266 kr.		

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Dea Cecilie Forchhammer

Bestyrelse

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: ea7d3733-90ea-42b7-a113-ac1afb278439

IP: 87.49.xxx.xxx

2024-03-25 08:03:27 UTC



Thomas Thune Andersen

Bestyrelse

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 6761b447-053b-47e1-96be-2a738927f45a

IP: 37.96.xxx.xxx

2024-03-25 08:06:59 UTC



Dorthe Jørgensen

Bestyrelse

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 01517f82-9b10-471c-93a9-61562256927a

IP: 93.160.xxx.xxx

2024-03-25 11:48:26 UTC



Martin Dollaris Præstegaard

Bestyrelse

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 2ef5bbcf-3ecf-43a5-8ef0-073c5182f09a

IP: 131.165.xxx.xxx

2024-03-26 09:35:14 UTC



Katherine Christensen

Bestyrelse

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: cde9e091-92fa-4922-8b59-aafa285a4692

IP: 5.33.xxx.xxx

2024-03-27 10:04:33 UTC



Liselotte Stokholm

Direktion

På vegne af: Tænketanken Hav

Serienummer: 55628876-5341-4670-9811-342741b6edfc

IP: 80.62.xxx.xxx

2024-03-28 17:22:10 UTC



Penneo dokumentnøgle: VAJ0W-436KV-55B7B-6NW6Q-03DEF-E01FL

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Maria Reumert Gjerding

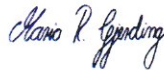
Forperson

På vegne af: Tænk tanken Hav

Serienummer: maria@dn.dk

IP: 2.105.xxx.xxx

2024-03-29 21:52:03 UTC



Jesper Jørn Pedersen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: 56d6c3a0-9f8e-441c-9edb-c29124a844b6

IP: 130.227.xxx.xxx

2024-03-30 08:49:40 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>