

REFERAT AF ORDINÆR GENERALFORSAMLING

Den 19. maj 2025, kl. 13.00, afholdtes ordinær generalforsamling i

Foreningen Tænk tanken Hav / Ocean's Institute

på Den blå Planet, Jacob Fortlingsvej 1, 2770 Kastrup.

Dagsordenen var som følger:

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år
3. Fremlæggelse af årsregnskab og årsberetning til godkendelse
4. Behandling af indkomne forslag
5. Valg af bestyrelsesmedlemmer
6. Valg af revisor
7. Eventuelt

Ad 1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog valg af advokat Christian Gregersen som dirigent.

Generalforsamlingen valgte enstemmigt og med alle stemmer advokat Christian Gregersen som dirigent.

Dirigenten konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indvarslet og beslutningsdygtig i forhold til dagsordenen.

Ad 2. Bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år

Foreningens forperson, Maria Reumert Gjerding, og foreningens næstforperson, Thomas Thune Andersen, aflagde i fællesskab bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år. Beretningen er gengivet nedenfor:

[Maria Reumert Gjerding]

Kære alle sammen,

Forestil jer en af de skønne danske sommerdage, som venter lige rundt om hjørnet. Vinden dufter af salt og marehalm, og havets blå flade strækker sig ud mod horisonten. Det er Danmark, når det er bedst.

Men under overfladen – der, hvor vi ikke kan se det med det blotte øje – kæmper havet for at overleve. Tangskove, der før bølgede langs havbunden, er blevet til tomme ørkener. Småfisk, muslinger og ålegræs – alt det, der udgør grundlaget for et sundt hav – er i tilbagegang.

Danmarks havmiljø er i krise. En alvorlig krise.

Gennem de seneste år har vi set det med egne øjne: Danske fjorde og farvande præget af iltsvind, fedtemøg, døde fisk og golde havbunde har sat sig fast på vores nethinder. Havet sender nødråb – nu er det tid til at lytte og til at handle.

Vores hav er præget af intenst fiskeri og offer for høje udledninger af næringsstoffer og kemikalier, som kvæler livet og ødelægger havets økosystemer. Og det er vores egne handlinger, der står bag.

Det er derfor, vi i Tænk tanken Hav har travlt. Vi begynder at se et stigende politisk momentum bag handling for havet. Men realiteten er, at selvom der er forhandlet politiske aftaler og kommet positive tilkendegivelser, så venter det lange seje træk. Havet kan endnu ikke mærke, at der er sket fremskridt.

Tænk tanken Hav blev stiftet for at give en stemme til havet, der alt for ofte tages for givet. For at samle en række aktører omkring faglig viden om konkrete emner, bidrage med konkrete tiltag og bære vidensbaserede anbefalinger til det politiske niveau og til de aktører, der er på og omkring havet for at se reel fremgang. Vi arbejder for at genskabe en rig, sund og levende havnatur – og at sikre, at vi mennesker ikke overtræder havets bæreevne, men bruger havet på en mere bæredygtig måde, som havet faktisk kan holde til.

[Thomas Thune Andersen]

Større bevågenhed om havets krise betyder større efterspørgsel efter Tænk tanken Havs forslag til konkrete tiltag.

I tænk tanken er dialog med interessenter og i særdeleshed de virksomheder, der anvender havet en meget vigtig del af vores arbejde. I tænk tanken er vi overbevist om, at virksomheder og erhvervsliv både kan og skal spille en nøglerolle i omstillingen til en mere bæredygtig brug af vores havområder. I vores strategi og i den "demokratiske samtale", som vi har et det vigtigt at styrke dialogen og skabe muligheden for fælles forståelse. Det er der flere årsager til dels fordi virksomheder har en påvirkning på havet dels fordi de har stor viden og erfaring med netop deres virksomhed – dvs. viden og kompetencer, som er centrale for at udvikle de konkrete tiltag, der skal beskytte og styrke vores fælles havmiljø.

Det er med andre ord afgørende, at vi både skaber mulighed for handling i det politiske system men i særdeleshed også hos virksomhederne.

Vi har i 2024 udgivet rapporter, lavet analyser, talt med politikere og embedsfolk og virksomheder, og ikke mindst: Bidraget til konkrete forslag, der kan vende udviklingen for vores fælles havområder.

For det første: Miljøfarlige stoffer.

I foråret 2024 udgav vi en analyse af blandingszoner – de områder, hvor man giver lov til at udlede miljøfarlige stoffer i højere koncentrationer end grænseværdierne.

Vi har brugt analysen til at øge vidensniveauet i forbindelse med debatten om Cheminovas udledninger og brugen af blandingszoner generelt, ligesom vi har givet baggrundsbriefinger til ordfører og haft møder med ministeren, embedsværk og virksomheder om reduktion af miljøfarlige stoffer.

For det andet: Næringsstoffer.

I sommeren 2024 udgav vi en rapport med konkrete anbefalinger til, hvordan man kan reducere belastningen af næringsstoffer til havmiljøet. Anbefalingerne byggede bl.a. på en analyse af, hvordan man målrettet kan udtage landbrugsjord og mindske kvælstofudledningen. Den anviser også veje til lodsejere om, hvad de ud over jordudtag kan gøre.

Vores arbejde var en del af vidensgrundlaget for forhandlingerne om den grønne trepartsaftale, som indebærer en omvæltning af den danske arealanvendelse med mindre landbrug og mere natur og skov.

For det tredje: Erhvervsfiskeri.

I efteråret 2024 offentliggjorde vi en række rapporter om erhvervsfiskeri, der særligt satte fokus på bundsløbende redskabs påvirkning på havbunden og dermed havmiljøet. Vi fremlagde en konkret handlingsplan for en vej frem mod et fiskeri med mindre miljøpåvirkning.

Vores anbefalinger peger på, hvordan vi kan omlægge og videreudvikle fiskeriet med blandt andet flere skånsomme redskaber og genoprette havets livsgrundlag. Netop nu forhandles der om dansk fiskeris fremtid, og vores anbefalinger om bl.a. trawlfri zoner er en del af grundlaget. Derudover arbejder vi for, at fuldt dokumenteret fiskeri også bliver en del af den politiske aftale om fremtidens fiskeri i samklang med større selvforvaltning.

I alle de her tre tilfælde har vores konstruktive dialog og konkrete inputs til forandring fra både natur- og erhvervsinteresser været centrale for, at vi kunne præsentere brugbare og ambitiøse anbefalinger.

Men vi har ikke kun talt og skrevet - vi har også handlet ude i virkeligheden.

I juni 2024 samledes over 1000 frivillige i hele Danmark for at plante ålegræs på 31 forskellige steder langs de danske kyster. 'Danmark planter Ålegræs', som vi kalder projektet, som vi står bag sammen med Syddansk Universitet og en lang række frivillige - var en dag fyldt med håb og handlekraft.

I silende regn, oplevede vi familier, unge og ældre, en minister, borgmestre, erhvervsfolk og organisationer stå i vandkanten for at binde ålegræs, og bogstaveligt talt give havet en hjælpende hånd.

Det var en stor fornøjelse at opleve – tak til dem som bidrog,

[Maria Reumert Gjerding]

Tænketankens arbejde tager form, og vi har opnået stor anerkendelse og indflydelse hos både politikere, embedsmænd, i virksomheder og medier. Kontakten til det øverste politiske lag er styrket, og både ministre og ordførere søger nu aktivt rådgivning hos tænketanken.

Det betyder også, at Tænketanken Hav vokser. Ved udgangen af 2024 havde vi 43 medlemmer, og vi oplever stor opbakning. Mange vil være med til at gøre en forskel for havet.

Medlemmerne i tænketanken spiller en central rolle for vores arbejde. Vi mener, at det er afgørende at orientere sig mod omverdenen og skabe dialog mellem natur- og erhvervsinteresser - til gavn for havet.

Det er i den sammenhæng vigtigt at pointere, at tænketanken arbejder uafhængigt af økonomiske hensyn og partipolitiske dagsordener. Vi varetager ikke enkelte medlemmers særinteresser. Vi lytter til dem, vi samarbejder med – og bruger deres viden og perspektiver til at styrke og udvikle vores arbejde.

Og så skal vi fortsætte med i 2025 - så vi får resultater – ikke kun på papir, men også i havet.

Vi vil blandt andet understøtte en ambitiøs implementering af den grønne trepartsaftale, så vi får mindsket kvælstofudledningen. Vi vil arbejde for en ambitiøs fiskeriaftale – til gavn for havet og dermed også for fiskerne, og vi vil skubbe på for bedre beskyttelse af vores havnatur.

Og så vil vi samle endnu flere danskere om konkrete handlinger som ålegræsudplantning - denne gang den 15. juni i år - og vi vil være endnu stærkere til at vise politikerne, hvor vigtigt det er at sætte handling bag ordene.

Vi ved, at vejen frem ikke er nem. Men vi tror på, at vi sammen kan vende udviklingen, så vi igen får et hav, hvor ålegræsset igen danser under bølgerne, hvor fiskene vender tilbage i store stimer, og hvor vi kan være stolte af det hav, der omgiver vores land

Som et gammelt ordsprog lyder: Det bedste tidspunkt at plante et træ var for 30 år siden. Det næstbedste er i dag. Det samme gælder vores havmiljø. Vi burde have handlet for årtier siden. De gjorde vi ikke. Men det kan vi gøre nu!

Til sidst vil jeg gerne sige en stor tak til Velux Fonden for støtten og tilliden. Og tak til alle jer, der bakker op om arbejdet.

Dirigenten inviterede dernæst generalforsamlingen til at fremkomme med bemærkninger og/eller stille spørgsmål.

Kenn Skau Fischer, Danmarks Fiskeriforening, bad om ordet og indledte med at anerkende tænketankens indsats, herunder tænketankens evne til at få adgang til politiske beslutningstagere og medier. Kenn Skau Fischer tilkendegav dernæst, at Danmarks Fiskeriforening, på baggrund af konkrete rapporter om erhvervsfiskeri, som tænketanken udgav i efteråret 2024, ikke havde tiltro til, at tænketanken lytter til sine medlemmer, og at Danmarks Fiskeriforening savner dialog om, hvad tænketanken vil.

Forperson Maria Reumert Gjerding takkede for indlægget og bemærkede indledningsvist, at det er vigtigt at sondre mellem dialog og indflydelse på de anbefalinger, som tænketanken fremkommer med. Tænketankens virke er baseret på dialog, og forpersonen ser det derfor som positivt, at Danmarks Fiskeriforening er medlem af tænketanken og deltager i dialogen sammen med havets øvrige interessenter. Forpersonen bemærkede samtidig, at tænketankens rapporter er baseret på videnskabelige analyser, og at hun havde fuld tillid til lødigheden af sekretariatets arbejde.

Esben Sverdrup, DPPO, bad dernæst om ordet og indledte med at anerkende tænketankens arbejde. Esben Sverdrup så fortsat et potentiale i samarbejdet med fiskeriets organisationer. Esben Sverdrup var konkret ærgerlig over tænketankens anbefalinger i forhold til CO2-afgift på fiskeriet, særligt set i lyset af, at andre organisationer er kritiske over for effekten af at pålægge fiskeriet en CO2-afgift. Esben Sverdrup efterlyste mere forskning/analyse i forhold til grøn omstilling, fremfor at tænketanken blot lægger sig i slipstrømmen af de (andre) grønne organisationer.

Forperson Maria Reumert Gjerding takkede for indlægget og gav ordet videre til tænketankens direktør, Liselotte Hohwy Stokholm, som redegjorde for tænketankens anbefalinger i forhold til CO2-afgifter.

Dirigenten konstaterede derefter, at generalforsamlingen tog bestyrelsens beretning til efterretning.

Ad 3. Fremlæggelse af årsregnskab og årsberetning til godkendelse

Dirigenten gav ordet til regnskabschef Lars Pedersen, som gennemgik årsregnskab og årsberetning for regnskabsåret 2024.

Generalforsamlingen godkendte enstemmigt og med alle stemmer årsregnskabet og årsberetningen.

Ad 4. Behandling af indkomne forslag

Der var ikke indkommet nogen forslag til generalforsamlingen.

Ad 5. Valg af bestyrelsesmedlemmer

Medlemmerne af foreningens første bestyrelse, som blev udpeget i forbindelse med foreningens stiftelse i 2021, var udpeget for tre, henholdsvis fire, år, jf. vedtægternes § 9, stk. 5.

Dea Forchhammer, Dorthe Jørgensen og Martin Præstegaard var alle oprindeligt valgt for en periode på 3 år, og var derfor på valg på sidste års generalforsamling (2024), hvor de blev genvalgt. Disse medlemmer var således ikke på valg.

Forperson Maria Reumert Gjerding, næstforperson Thomas Thune Andersen, og Katherine Richardson var alle oprindeligt valgt for en periode på 4 år, og de var derfor alle på valg. Derudover var der en ledig plads i bestyrelsen, idet Søren Toft Bjerreskov ville udtræde af bestyrelsen med virkning fra datoen for generalforsamlingen.

Bestyrelsen havde indstillet Maria Reumert Gjerding, Thomas Thune Andersen, og Katherine Richardson til genvalg. Bestyrelsen havde desuden foreslået nyvalg af Jeanette Fangel Løgstrup.

Dirigenten konstaterede, at der ikke var øvrige kandidater, og at Maria Reumert Gjerding, Thomas Thune Andersen og Katherine Richardson var genvalgt for en 2-årig periode, og at Jeanette Fangel Løgstrup var valgt for en 2-årig periode.

Ad 6. Valg af revisor

Bestyrelsen foreslog genvalg af EY Godkendt Revisionspartnerselskab, CVR-nr. 30 70 02 28 (statsautoriseret revisor Jesper Jørn Pedersen), som foreningens revisor.

Generalforsamlingen valgte enstemmigt og med alle stemmer EY Godkendt Revisionspartner-selskab, CVR-nr. 30 70 02 28 (statsautoriseret revisor Jesper Jørn Pedersen) som foreningens revisor.

Ad 7. Eventuelt

Dirigenten gav ordet til tænketankens direktør, Liselotte Hohwy Stokholm.

Direktøren takkede indledningsvist, på hele tænketankens vegne, medlemmerne for den løbende dialog og udveksling af synspunkter og viden om konkrete områder. Direktøren fremhævede, at tænketanken værdsætter dialogen med

medlemmerne og den viden, som medlemmerne repræsenterer. Tænk tanken anerkender medlemmernes perspektiver, og tænketanken anser medlemmernes perspektiver som vigtige for kvalificeringen og udviklingen af tænketankens arbejde.

Direktøren gav dernæst, i lighed med tidligere år, et overordnet indblik i, hvad tænketanken aktuelt arbejder med og hvad tænketanken vil fokusere på i resten af 2025. Indblikket er gengivet nedenfor:

Grøn trepart og implementering af denne. Primært to fokusområder – dialog med KL og de lokale treparter i særdeleshed de områder, hvor der er behov for en særlig indsats, men også løbende dialog med for at bistå med det vi nu kan inden for kvælstofområdet.

Den anden store del er opdatering af vores udtagningsanalyse – hvor vi zoomer ind på de lokale områder. Udfordring med de nye retentionskort, men vi forventer, at vi nu kan udgive dem som et supplement til MARS databasen.

Fiskeri og fiskeriforhandlinger. Fiskeriet er på samme måde som kvælstof et stort område for tænketanken. Som det blev nævnt i beretningen, så udgav tænketanken i september en række rapporter om de bundsløbende redskabers påvirkning på havbunden, men også en række konkrete tiltag til, hvorledes man forvaltningsmæssigt kan arbejde med fiskeriet, men lige så vigtigt forskellige bud på, hvorledes fiskeriet kan videreudvikles i særdeleshed ved implementering af nye redskaber. Lige nu pågår der politiske forhandlinger om fiskeriet, hvor vi stiller os til rådighed for dialog og peger på viden og videnshul-ler og konkrete tiltag, som dels reducerer fiskeriet påvirkning på havbunden og havmiljøet, dels understøtter en videreudvik-ling af dansk fiskeri herunder især fokus på redskabsudvikling og dertilhørende økonomi.

Havvind. Her vil jeg gøre to nedslag:

De nye havvindsudbud har også vores fokus. Modellen for de kommende udbud skal gentænkes og der forhandles lige nu om dette. Sidst lykkedes vi med at få natur og naturkrav ind i udbuddene. Det arbejder vi på igen og dette sammen med de udviklere, som vi har som medlemmer i tænketanken.

Havnaturfonden og dets fokus på naturgenopretning men i særdeleshed også sameksistens mellem havvind og natur, som er en del af havnatures mandat, har ligeledes tænketankens fokus. Senest har vi afholdt et netværksmøde med deltagelse af flere af jer, styrelser (Energi, Miljø, Søfart) og universiteter for at have en fælles samtale og dernæst skabe handling for havnaturfonden.

Business og biodiversitet er også et stort fokusområde for os, og det ser vi frem til at skyde i gang lige om lidt. Det kommer I til at høre mere om og vi har set meget frem til denne del sammen med jer.

Når vi kigger fremad, så har vi følgende fokusområder:

Råstoffer – det er et stort og underbelyst emne herunder omfanget og konsekvenser for havmiljøet med stort råstofforbrug. Det kommer vi med en analyse af enten lige før eller lige efter sommerferien. Dernæst en proces med mere viden og konkrete tiltag, der skal skabe forandringer for den måde, hvorpå vi anvender og har fokus på råstoffer på.

MFS er et stort fokusområde og i den grad vigtigt for havmiljøet. De er svære at se, men har virkelig stor indvirkning på havmiljøet. Vi udkommer med en analyse og kort over tilstanden – lidt a la vores blandingszone analyse. Dernæst en proces med mere viden og konkrete tiltag, der skal skabe forandringer for den måde, hvorpå vi anvender og har fokus på MFS.

Strengt beskyttede og beskyttede områder samt biodiversitetslov. Endnu et vigtigt område – her har vi sammen med DN og DFPO lavet en analyse af det nuværende beskyttelsesniveau. Vi kommer til at arbejde med konkrete forslag til de strengt beskyttede områder og de kommende beskyttede områder.

Økonomiske analyser og udvikling af mulige nye økonomiske analyser.

Vi supplerer løbende vores analyser og rapporter med relevante økonomiske analyser. Derudover skriver vi også selvstændige analyser. Et konkret eksempel på dette er blue bonds, hvor vi undersøger, om blå obligationer og udvikling af erhverv – i dette tilfælde fiskeriet – kan gøres rentabelt for såvel havmiljøet som investorer i blå obligationer.

Udsyn og globalt udsyn

Som det blev nævnt i beretningen, så fylder vores udsyn også meget. Vi deltager i relevante konferencer i både ind- og udland. Enten som tilhørere eller som oplægsholdere. Konkret deltager tænketanken i nærmeste fremtid ved både Naturmødet og Folkemødet, Havets dag og Havets Folkemøde. Hertil kommer deltagelse i Ocean Week. Endelig udplanter vi igen i år ålegræs i hele landet. I år er det søndag den 15. juni.

Tænketankens direktør afsluttede sit indlæg med at fremvise en kort film om tænketankens formål og virke.

Kenn Skau Fischer, Danmarks Fiskeriforening, bad om ordet og bemærkede, at det var påfaldende, at filmen om havet ikke omtalte de erhverv, som driver virksomhed på eller i tilknytning til havet, og at havet ikke blot er Danmarks søterritorium, men i princippet er grænseløst.

Direktør Liselotte Hohwy Stokholm svarede hertil, at filmen efter hendes opfattelse indeholder flere referencer til erhverv, men at tænketanken vil genbesøge filmen i lyset af de fremkomne bemærkninger. Liselotte Hohwy Stokholm bemærkede derudover, at tænketanken er opmærksom på havets grænseløse natur, men at tænketanken er stiftet som en dansk tænketank, som først og fremmest skal fokusere på danske forhold.

Peter Blanner bad om ordet og takkede for tænketankens indsats. Peter Blanner var kritisk over for den skriftlige beretning, som var udsendt forud for generalforsamlingen, men samtidig positivt overrasket over den mundtlige beretning, som forpersonskabet havde aflagt under dagsordenens punkt 2. Peter Blanner efterlyste oplysninger om konkrete resultater af tænketankens arbejde.

Forperson Maria Reumert Gjerding takkede for indlægget og erklærede sig enig i, at næste skridt i tænketankens virke er at omsætte ord og rapporter til faktisk handling til gavn for havet.

Joachim Hjerl, Havhøst, bad om ordet og roste videoen om havet. Joachim Hjerl foreslog, at begrebet regenerativ tilgang måske med fordel kunne inddrages i tænketankens arbejde.

Dirigenten hævdede derefter generalforsamlingen og gav afslutningsvis ordet til Maria Reumert Gjerding, som takkede tænketankens medlemmer for fremmødet og for deres deltagelse i generalforsamlingen.

Som dirigent:



Christian Gregersen